

	<p>CONSILIUL JUDEȚEAN BRASOV SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENTA BRASOV Str. Calea București, nr. 25-27, Brașov, 500326, Tel: 0268/320022, 0372676271 Fax-uri: 0268/333015, 0372676351 Cont RO 88 TREZ 131 21F 330 800 XXXX Trezoreria Brașov; cod fiscal 4384117 Pagină web: www.hospbv.ro Email: sjbrasov@rdslink.ro</p>		
Operator date cu caracter personal 17323			

STRUCTURA ȘI TEMELE- CADRU pentru proiectul de specialitate

TEME CADRU

1. **Analiza situației economico-financiare a spitalului**
 - a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
 - b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții)
 - c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate
 - d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private
2. **Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
 - a) Fundamentarea activităților
 - b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
 - c) Indicatori de eficiență determinați
3. **Gestiunea financiară a spitalului**
 - a) Analiza pe baza de bilanț
 - b) Analiza pe baza contului de profit și pierdere
4. **Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului**
 - a) Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
 - b) Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile
5. **Metode de creștere a eficienței utilizării resurselor financiare disponibile pentru sănătate**
 - a) Măsuri de creștere a eficienței
 - b) Dezvoltarea măsurilor de eficiență
6. **Evaluarea situației economico-financiare a spitalului**
 - a) Analiza veniturilor pe tipuri de finanțare
 - b) Analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri
7. **Bilanțul contabil și bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului**
 - a) Importanța rolul și structura bilanțului
 - b) Structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public

8. **Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar**
- a) DRG-ul și bugetul spitalului
 - b) Impactului DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului
9. **Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiari**
- a) Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
 - b) Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit

STRUCTURA PROIECTULUI

- Prezentarea situației actuale a spitalului ;
- Analiza SWOT a spitalului, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări;
- Identificarea problemelor critice;
- Identificarea unei/ unor probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute ;
- Dezvoltarea proiectului de specialitate, cu respectarea următoarei structuri:
 1. Scop
 2. Obiective-indicatori
 3. Activități:
 - a) definire,
 - b) încadrare în timp- Grafic Gantt;
 - c) resurse necesare- umane, financiare, dotări;
 - d) responsabilități;
 4. Rezultate așteptate
 5. Monitorizare
 6. Evaluare-indicatori

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate, care vizează Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov (într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 în Arial cu spațiere la un rând).

Aprobat Manager
dr. Calin-Pavel Cobelschi

