



## BIBLIOGRAFIE

pentru concursul de ocupare a funcției de medic șef secție/serviciu/centru

1. **Legea nr.95/2006 ("actualizată")** privind reforma în domeniul sănătății:  
- Titlul VII-Spitalele;
2. **Ordinul Ministerului Sănătății nr. 914/2004 ("actualizat")** pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
3. **Ordinul MS nr.1101** din 30 septembrie 2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare;
4. **Ordinul MS nr.870 din 1 iulie 2004** pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar
5. **Legea nr.46/2003** privind drepturile pacientului, cu modificările și completările ulterioare.
6. **Ordonanța nr. 1 din 20 ianuarie 2000** privind organizarea activității și funcționarea instituțiilor de medicină legală - Republicare În 10 noiembrie 2005, cu modificările și completările ulterioare; *(numai pentru șef serviciu Medicină Legală);*
7. **Legea nr. 104 din 27 martie 2003** privind manipularea cadavrelor umane și prelevarea organelor și țesuturilor de la cadavre în vederea transplantului\*) - Republicată în anul 2014  
*(numai pentru șef serviciu Medicină Legală);*
8. **Ordin MS nr. 1718 din 23 decembrie 2004** privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de dializă publice și private *(numai pentru șef centru Hemodializă)*

Manager  
dr.Călin-Pavel Cobelschi



Director Medical  
dr. Cătălin Mișarca

**TEME-CADRU**  
**Pentru proiectul de management**

- 1) Îmbunătățirea structurii și organizării secției;
- 2) Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate în cadrul secției;
- 3) Evaluarea secției pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor;
- 4) Controlul infecțiilor asociate activității medicale din secție;
- 5) Desfășurarea activității medicale în secție pe principiul competenței, eficienței și eficacității;
- 6) Implementarea protocoalelor de practică medicală în secție;

*Candidații sunt obligați să respecte în totalitate structura cadru prezentată mai jos și să dezvolte un proiect de management care vizează secția pentru a cărui funcție de șef secție concurează, de maxim 8 – 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând, ținând cont de următoarele cerințe:*

- A. Descrierea situației actuale a secției
- B. Analiza SWOT, în detaliu, a secției: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- D. Identificarea problemelor critice
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
  1. Scop;
  2. Obiective-indicatori (pe termen scurt – 1 an, pe termen mediu – 3 ani);
  3. Activități:
    - a) definire;
    - b) încadrare în timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități;
  4. Rezultate așteptate;
  5. Monitorizare – indicatori;
  6. Evaluare – indicatori.

**NOTĂ:** Grila de punctare se va afișa după finalizarea înscrierilor



Manager  
dr. Calin-Pavel Cobelschi