

 <p>Operator date cu caracter personal 17323</p>	<p>CONSILIUL JUDEȚEAN BRASOV SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚA BRASOV Str. Calca București, nr. 25-27, Brașov, 500326. Tel: 0268/320022, 0372676271 Fax-uri: 0268/333015, 0372676351 Cont RO 88 TREZ 131 21F 330 800 XXXX Trezoreria Brașov; cod fiscal 4384117 Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro</p>	 <p>Consiliul Județean Brașov</p>	
---	--	--	---

STRUCTURA ȘI TEMELE- CADRU pentru proiectul de specialitate

TEME CADRU

1. **Analiza situației economico-financiare a spitalului**
 - a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
 - b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții)
 - c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate
 - d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private
2. **Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
 - a) Fundamentarea activităților
 - b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
 - c) Indicatori de eficiență determinați
3. **Gestiunea financiară a spitalului**
 - a) Analiza pe bază de bilanț
 - b) Analiza pe baza contului de profit și pierdere
4. **Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului**
 - a) Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
 - b) Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile
5. **Bilanțul contabil și bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului**
 - a) Importanța rolul și structura bilantului
 - b) Structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
6. **Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar**
 - a) DRG-ul și bugetul spitalului
 - b) Impactului DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului
7. **Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiar**
 - a) Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat
 - b) Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate, care vizează Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov (într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu **fonturi de 14** în Times New Roman cu spațiere la un rând) și care se depune la înscriere.

Structura proiectului de management:

1. Descrierea situației actuale a spitalului
2. Analiza SWOT a spitalului, puncte tari, puncta slabe, oportunități, amenințări
3. Identificarea problemelor critice
4. Identificarea unei/unor probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema (problemele) prioritară identificată
 - a) Scop
 - b) Obiective
 - c) Activități
 - definire
 - încadrare în timp- grafic Gantt
 - resurse necesare: umane, materiale, financiare
 - responsabilități
 - d) Rezultate așteptate
 - e) Indicatori-evaluare, monitorizare
 - f) Cunoașterea legislației relevante

Aprobat Manager
c.j.Mailat Emil

